

# Homework 1 consists of four parts

## Task

## Key output

A

City Profile

Use the Template A to describe your municipality profile and contact details

A screenshot of a form titled 'Enter/Update Municipality name'. It includes fields for 'Municipality name', 'Municipality address', 'Municipality phone number', and 'Municipality email address'. There are also checkboxes for 'Is this municipality a water utility?' and 'Is this municipality a wastewater utility?'. A 'Save' button is at the bottom right.

B

Previous experiences

Complete template with details on previous project experiences, success factors and what could have been improved

A screenshot of a table titled 'City/County Profile' with columns for 'Project Name', 'Start Date', 'End Date', 'Status', 'Success Factors', and 'Lessons Learned'. The table is mostly empty, with only the first row containing some text.

C

Mission, vision and strategic objectives

Use the Template C and write down your municipality mission, sustainability water vision and main strategic objectives

A screenshot of a form titled 'Municipality Mission, vision and strategic objectives'. It includes fields for 'Municipality Mission', 'Municipality Vision', and 'Municipality Strategic Objectives'. There are also checkboxes for 'Is this municipality a water utility?' and 'Is this municipality a wastewater utility?'. A 'Save' button is at the bottom right.

D

Strategic initiatives

Use the Template D and write down a long list of strategic initiatives needed to fulfill the strategic objectives and vision for 2020

A screenshot of a form titled 'Municipality Strategic Initiatives (2020)'. It includes a field for 'Strategic Initiatives' and a 'Save' button at the bottom right.



# Template A: Partner details: Insert partner name

Kalmarsundskommisionen bildades när övergådnngen konsekvenser blev påtagliga och allmänheten började engagera sig för att förbättra situationen. Ideella krafter gick samman i kustmiljögrupper och senare vattenråd. Samtidigt formerade sig alla sundets högsta politiker tillsammans med experter i Kalmarsundskommisionen som fungerar som en paraplyorganisation till en rad underhängande projekt som drivs av kommuner och andra. Kalmarsundskommisionen samverkar branschöverskridande där experter , akademi, myndigheter, LRF och ideella krafter tillsammans får en starkare röst med fokus på konkreta åtgärder för en bättre kustmiljö. Med spaden i handen, akademien i ryggen, lantbrukare med sig och nya lösningarna i tanken har Kalmarsundskommisionen blivit en pålitlig kraft för konkreta insatser som gör skillnad för östersjön. Kalmarsundskommisionen fokus på aktivt åtgärdsarbete har lett till att både privata, statliga och Eu-medel har lokalerats till regionen vilket gjort att många åtgärder har kunnat testats och utförts i regionen. Kalmarsundskommisionen utövar också viktigt påverkansarbete och sätter tryck på myndigheter och regelverk för att förbättra spelreglerna för Östersjön

Syfte

*Kalmarsundskommisionen ska bidra till att regionen "ska ta vår del i BSAP" och samverka för bättre vattenkvalité i kalmarsund. Genom KSK ska takten i genomförandet av vattenvårdsåtgärder ökas och bidra till hållbar blå tillväxt .Det är de lokala åtgärderna som är grunden i KSK:s arbete, och att det är med hjälp av detta som vi sedan även kan arbeta på den nationella arenan.*



Anna Thore

## Why are you involved in City Accelerator Program?

- Kalmarsundskommisionen består av en styrgrupp där ledande politiker och experter runt kalmarsund ingår. I KSK finns även en arbetsgrupp som står för det praktiska arbetet ute i kommuner etc. De båda grupperna sammankallas och leds av ett sekretariat som i dag består av upphandlad konsulttjänst från WSP där Anna Thore driver arbetet. Anna har tidigare både varit tjänsteman och politiker i kommissionen och var med och grundade kommissionen. Anna brinner för Östersjöfrågorna och har under hela sin yrkeskarriär i flera olika roller arbetat med att flytta fram positionerna i arbetet med ett friskare hav

## Contact details:

**Anna Thore**

**Hållbarhetsstrateg**

**WSP Environmental**

**Telefon: 010-722 56 58**

**Mobil: 072-553 02 71**

**[anna.thore@wspgroup.se](mailto:anna.thore@wspgroup.se)**

# Template C: Mission, vision and strategic objectives

## Mission/ purpose

- Reason-for-being
- Universal and timeless

Kalmarsundskommissionens arbete syftar till att uppnå god vattenstatus i Kalmarsund för att boende, turister och kommande generationer ska kunna njuta av djur och natur i Kalmarsund.

## Vision 2020

- Blue aspirational statement by 2020

KSK ska bidra till ett friskt kalmarsund och skapa engagemang för ökat åtgärds tempo och innovativa projekt som både leder till rent vatten, nya arbetstillfällen och lokalt engagemang. KSK ska inspirera östersjöregionen till konkreta åtgärdsarbete för god kustmiljö vara en ledande gott exempel på hur man i verkligheten skapar hållbar blå tillväxt där det lönar sig att göra insatser för havet. KSK ska även fortsätta bevaka regelverk och bidra för att se till att bästa möjliga ramverk för ett friskt vatten upprättas, nationellt och i EU.

## Strategic objectives

- Desirable end-state outcomes which the municipality agree to achieve
- Specific, tangible, measurable

1

Till 2020 vända trenden till minskade näringsutflöden i våra vattendrag genom att optimera införsel, nyttjandet och rening av näringsämnen i vårt samhälle så att näring bättre nyttjas där den behövs vilket ska öka lönsamheten i dessa verksamheter samtidigt som utläckaget till havet minskar.

2

Leda utvecklingen av arbetet med återförsel av näring (och skadliga ämnen) till land genom att utarbeta modeller och praktiska försök som syftar till att göra det lönsamt att arbeta för ett renare hav genom recirkulation av näringsämnen och bortförsel av skadliga ämnen genom minst storskaliga försök av nationellt intresse.

3

Skapa engagemang för kustmiljöfrågor och öka kunskapen kring vattenfrågor i regionen genom årlig sommarturné med nationellt intressanta föreläsare samt årligen ett 50 -tal inspirerande lokala informationsinsatser.

# Template D: Strategic initiatives (I/IV)



## ***Strategic initiatives***

- Specific areas of action or investment that collectively drive to goals
- Where we will and will not play

## **Optimering av näring på land**

- Få hjälp med att utveckla framework staircase där kostnadseffektiva åtgärder målsätts och planeras i en aktionsplan där kostnadsberäkningar och ansvarig utses för varje åtgärd
- Utvidga strategisk rådgivning i fält till skogs och lantbrukare för näringsoptimering i verksamheten på fältnivå.
- Öka provtagningen i vattendragen för att kunna yttra oss om näringsoptimering
- "gör allt ting rätt på ett ställe" Skala upp projekt som gjorts i Gamlebyviken, och av Baltic 2020 till att gälla hela KSK område till 2030.
- Utföra fem våtmarker, fem tvåstegsdiken, fem fosforfällor, en bevattningsdamm, undersöka förutsättningar för reglerbar dränering i två områden, upprätta skydds zoner etc. Finna optimala lokaliseringar, projektera och genomföra dessa åtgärder till 2018.
- Upprätta och planera för åtgärder som både kan bidra till klimatanpassning med ytor för uppsamling av vatten vid skyfall som även kan fungera som magasin och kvarhållande av vatten i landskapet vid torka

# Template D: Strategic initiatives (II/IV)



## **Strategic initiatives**

- Specific areas of action or investment that collectively drive to goals
- Where we will and will not play

## **Optimera rening på land**

### **Möjliggöra att en av Sveriges bästa rening och omhändertagande av avloppsvatten etableras i regionen**

- Definera ambitionsnivå, välja färdväg och teknik- WS med experter för analys av målbilden
- Upprätta plan för utveckling av testbed för innovativ rening av vatten i samarbete med forskning och experter i regionen
- Säkerställa att kunskap för att nå målbild finns i regionen
- Undersöka möjligheter för projekt kring beteende kring vatten, hur nyttjar våra hushåll resursen vatten och näringsämnen i avloppsvattnet.
- Öka samarbetet med akademien (ta fram plan)
- Öka kontakten med vattenreningsaktörer (ta fram plan)

1

b

# Template D: Strategic initiatives (III/IV)



## ***Strategic initiatives***

- Specific areas of action or investment that collectively drive to goals
- Where we will and will not play

### **Optimera recirkulering av näring**

#### **7 ölandsbroar av marin odling**

KSK ska leda utvecklingen av återförsl av näring från hav till land med marina odlingar. Kalmarsund ha en yta stor som en ölandsbro för vardera kustkommun täckt av ex alg/musselodling för näringsreduktion till 2020

- Genomföra BBG projektet med två storskaliga musselodlingar i Kalmarsund
- Genomföra Algotand-feed med kompletterande försök av musslor och alger som hönsfoder
- Finna kommersiella gångbara metoder för att få ekonomisk lönsamhet i odling av musslor/alger som näringsämne i Östersjön.
- Undersöka avsättningen för odlade alger/musslor
- Optimera marin odling genom att
  - utföra foderstester
  - Införskaffa/hyra tork för torkning av marinasubstrat
  - optimera odlingsmetoder
  - optimera skördemetoder
- Bedriva lobbying för att genomdriva ett nationellt stöd för upptag av näring från hav till land, sk blå våtmarker.
- Stötta privata initiativ för odling och skörd av marina substrat

# Template D: Strategic initiatives (IV/IV)



## ***Strategic initiatives***

- Specific areas of action or investment that collectively drive to goals
- Where we will and will not play



Optimera recirkulering av skadliga ämnen

Sveriges största miljöprojekt-sanering av industrihamn i oskarshamn

2

## City Accelerator Program Västerвик

### Lärdomar och de viktigaste resultaten från tidigare projekt (vattenvård/näringsreduktion)

Projektets namn	Start och sluttidpunkt	Mål	Budget SEK	Partners	Resultat	Ett av 5 bästa projekten?	Viktiga framgångsfaktorer för projektet	Viktigaste förbättringsmöjligheter	Vilka mervärden har projektet skapat?	Viktiga lärdomar av projektet
Havsmiljö Gamlebyviken, del 1: Ålgårdsrenömrörande i samverkan	Maj 2010 till 31 december 2012	Att inom ett avgränsat pilotområde genomföra konkreta åtgärder för att förbättra den lokala vattenkvaliteten och stärka den biologiska mångfalden samt att minska klimatpåverkan från projektet. Målsättningen är att åtgärderna ska genomföras i samverkan mellan olika intressenter och präglade av en helhetssyn på vattenplanering och miljö.	8 270 000	Länstyrelsen i Kalmar län (LOVA), Jordbruksverket (miljöstödd, finans), Leader kustlandet, eskilda kommunerna, Havs- och vattenskyddet i Västerwik, LRF förningsgrupp i Gamleby.	Halterna av kväve och fosfor blev halvt så stora som vid start av projektet. Detta är betydligt bättre än vad som förväntades. Detta beror på att åtgärderna har varit effektiva och att det har varit en god samverkan mellan kommunerna. Detta beror också på att åtgärderna har varit effektiva och att det har varit en god samverkan mellan kommunerna. Detta beror också på att åtgärderna har varit effektiva och att det har varit en god samverkan mellan kommunerna.	Ja - Modellprojektet	Genom projektet har vi lyckats nå samma nivåer som i andra projekt. Detta beror på att åtgärderna har varit effektiva och att det har varit en god samverkan mellan kommunerna. Detta beror också på att åtgärderna har varit effektiva och att det har varit en god samverkan mellan kommunerna.	Dåliga tillräcklighet när det gäller att utvärdera åtgärderna och utvärdera åtgärderna. Detta beror på att åtgärderna har varit effektiva och att det har varit en god samverkan mellan kommunerna. Detta beror också på att åtgärderna har varit effektiva och att det har varit en god samverkan mellan kommunerna.	Mindre läskage av kväve och fosfor till Östersjön. Samverkan mellan kommunerna. Utvärdering av åtgärderna. Detta beror på att åtgärderna har varit effektiva och att det har varit en god samverkan mellan kommunerna. Detta beror också på att åtgärderna har varit effektiva och att det har varit en god samverkan mellan kommunerna.	Det tar lång tid. Åtgärderna ska anpassas i händelse av att de har stort effektivitet. Anpassa till de olika förutläggningarna och väntetidsperioderna. Detta beror på att åtgärderna har varit effektiva och att det har varit en god samverkan mellan kommunerna. Detta beror också på att åtgärderna har varit effektiva och att det har varit en god samverkan mellan kommunerna.
Gamlebyviken (fiske och biotopvård)	19 december 2012 - 31 december 2014	Förbättra vandringsmöjligheterna för fiskar i ån upp till vandringshindret vid Skramstad gård. Skapa en ca 1 km lång vandringsväg där miljövård i form av ett tvärsnitt av årens sänksida för att motverka förorsakade och översvämning. Detta kombineras på samma plats med fiske- och biotopvårdsåtgärder för att förbättra vandringshindret i ån. Gamleby har tagit ledningen och ersatt med en fisktrappa, lagrus har tagit i sin och skuggade trädträd planerats. Fångst av fiskar har varit god och fiskeritillståndet har varit bra. Detta beror på att åtgärderna har varit effektiva och att det har varit en god samverkan mellan kommunerna. Detta beror också på att åtgärderna har varit effektiva och att det har varit en god samverkan mellan kommunerna.	800 200	Havs och vattenskyddet, Jordbruksverket, Leader kustlandet, Gamleby sportsfiskeklubb, Husällingsallskapet i Östergötland	Genomförda åtgärder har inneburit att läskaget av kväve och fosfor från jordbruket har minskat. De anlagda tvärsnitten ger en ett jämnare flöde och minskar övergödningen i ån. Livsmiljön för vandrande fisk i ån har förbättrats genom att det partiella vandringshindret i ån i Gamleby har tagits bort och ersatts med en fisktrappa. Lagrus har tagit i sin och skuggade trädträd planerats. Fångst av fiskar har varit god och fiskeritillståndet har varit bra. Detta beror på att åtgärderna har varit effektiva och att det har varit en god samverkan mellan kommunerna. Detta beror också på att åtgärderna har varit effektiva och att det har varit en god samverkan mellan kommunerna.	Ja	Den största framgångsfaktorn är de frivilliga insatserna från medlemmarna i Gamleby sportsfiskeklubb. Utan deras insatser hade detta projekt blivit mycket kostsamt. Det goda samarbetet mellan kommunerna, sportsfiskarna och markägaren gör att projektet kan fortsätta. Genom samverkan med Tusst Vattendård har information kunnat spridas till en bredare krets. Genom samverkan med Tusst Vattendård har information kunnat spridas till en bredare krets.	Det finns ytterligare behov av att förbättra fiskbiotoperna och synerhet markägare och sportsfiskare. Ett flertal informationmöten och vandringsaktiviteter har genomförts. Sportsfiskeklubben har arbetat fram en förslagsplan om projektet som hittills presenterats flera tillfällen. Vid Skramstad har byggdes trappor och bänkar för att intresserade lättare skall ta sig ner till ån och njuta av den fina atmosfären. Förberede för andra vattendård inom länet.	Det kan vara svårt att anpassa nya åtgärder till befintliga åtd och problem.	Lokal förankring är grundläggande för genomförande av praktiska åtgärder. Genom samverkan mellan kommunerna, Gamleby sportsfiskeklubb och markägare har projektet lyckats få många kommuninvånare att förstå värdet av förebyggande åtgärder.
Sarinhjälps VA-rådgivning	April 2010 till december 2013	Tillika en läskaget påverka avoppsamlingar som uppbygger miljövård och vattenbruk. Stöd utbydd i form av information och rådgivning samt uppbyggd av pilotanläggning. Stöd lämnades under några år också till konsulttjänster med syfte att utreda möjliga VA-lösningar.	1 800 000. Fastlöstbehållares investeringar mer än 10 000 000	Länstyrelsen i Kalmar, kommuner i länet, Länsstyrelsen, Hav, VA guiden	17 fastlöstbehållare under en 5-årsperiod. Detta beror på att åtgärderna har varit effektiva och att det har varit en god samverkan mellan kommunerna. Detta beror också på att åtgärderna har varit effektiva och att det har varit en god samverkan mellan kommunerna.	Ja	Stöd för tekniska konsulttjänster i kombination med tillgång till ett stort antal åtgärder via samfälligheter	Landsbygdsutveckling, bättre närmiljö, möjligheter att få byggt för utbyggnader.	Satsning på VA-rådgivning ger stort resultat ur miljösynpunkt och ur utveckling av glasbygd	
MOMENT	2010-2012		ca 6,5 miljoner	Kalmar och Torås, RFKL vattendård, Sopot, källningrad	fick personal som jobbade med vatten och vattendrödet. Många vandrings och försörjningar. Positivt med samverkan med närstående kommuner och representanter från andra delar av Östersjön. I projektet genomfördes en plan för 10 åtgärder i Gråsbäckens avrinningsområde. 5 av dessa detaljprojekter genomfördes. LBU 1 våtmark, 1 sedimentfälla, 1 gäddletpåsar. Positivt att några av åtgärderna genomfördes våtmark, fiskeleplats, dagvattendämn, kallvide, framgångs av vasspellets. Pengarna gjorde att ytterligare åtgärder genomfördes i åtgärder som diskuterats under MOMENT och LOVA tiden.	Ja	Samverkan, ökad personalstyrka, lite "lock-pengar" för inledning av åtgärder som dagvatten våtmark	Mycket tungt administrativt, intresset för internationellt utbyte måste finnas, annars meningslös.	Kontaktat, mer utfört än om inte projektet blivit av, bra uppstart av vattendrödet, många idéer från vandrings. Kunskap ökat hos personalen. Ökad samverkan internt	Samverkan och understöd av ideell arbete, frågan på kartan
Lova, vattenvårdsplan grisebäckens	2012-2013	upprätta plan för åtgärder som ska genomföras i grisebäckens avrinningsområde	1 miljon (750 000 nyttjades)	aktörer Kring grisebäckens avrinningsområde		Ja	bra med gemensamt pott som fördelades ut via KSK för bra åtgärder, minimalt med administrativt och maximalt resultat	Åtgärder som diskuteras i flera projekt kunde nu genomföras	Åtgärder som diskuteras i flera projekt kunde nu genomföras	tanken var att "göra allt rätt på ett ställe" och välja ut några viktiga åtgärder som skulle genomföras. KSK var uppmuntrade att söka stort men projektet blev sedan bantat till några få miljoner. Tanken om det stora projektet lever fortfarande som ett "drömpjekt"
Kronobäck	2006-2009	Anslagna våtmark för närsaltsreduktion samt fiskreproduktion, första gäddfabriken	1 miljon FFU+112	Mönsterås, LNU, markägare	Samverkan i regionen som optimerad och skördningsteknik. Mycket uppmärksamhet på projektet som i framtiden har potential till att skapa lönsamhet för upplagning av näring ur havet	Ja	Samverkan i regionen som optimerad och skördningsteknik. Mycket uppmärksamhet på projektet som i framtiden har potential till att skapa lönsamhet för upplagning av näring ur havet	Gäddans dag, utrycket gäddfabriker myntades, permanent samverkan med LNU, många våtmarker som följt och utvecklat modellen	Samverkan, forskning stor internationella projekt, vårt nu största projekt som är ett riktigt flagskepps projekt med många blickar på sig	Samverkan, forskning stor internationella projekt, vårt nu största projekt som är ett riktigt flagskepps projekt med många blickar på sig
Museledningar	2006-	Fånga näring i havet och återföra till land via museledningar	många olika projekt, leder, baltic 2020, BBG etc	Mönsterås, Kalmar, Borgholm, Västerwik, LNU (lång vet akademi), etc	Enligt marina substrat så som vass, muslör, alger fiskrens för biogasproduktion	Ja	Enligt marina substrat så som vass, muslör, alger fiskrens för biogasproduktion	många spin offer ibland inte helt korrekta åtgärder men skapat intresse och ökat kunskap för att göra mer korrekta och preventiva åtgärder, positiva sprider, övergödningsspår är inte kommunen problem eller landbrukare etc utan ALLAS	behov av staccase framework, uppläsning, ekonomisk plus i åtgärder samt noggrannare mätbar upplösning	behov av staccase framework, uppläsning, ekonomisk plus i åtgärder samt noggrannare mätbar upplösning
Biogas marina substrat	2009-2012	Nyttja marina substrat så som vass, muslör, alger fiskrens för biogasproduktion	5 milj stukturfor	Kalmar, västerwik	Bra projekt med tydligt underifrån perspektiv, icke för-styva pengar som kunde nyttjas för en mängd olika pilotåtgärder som lett till många spinn offs	Ja	Bra projekt med tydligt underifrån perspektiv, icke för-styva pengar som kunde nyttjas för en mängd olika pilotåtgärder som lett till många spinn offs	många spin offer ibland inte helt korrekta åtgärder men skapat intresse och ökat kunskap för att göra mer korrekta och preventiva åtgärder, positiva sprider, övergödningsspår är inte kommunen problem eller landbrukare etc utan ALLAS	behov av staccase framework, uppläsning, ekonomisk plus i åtgärder samt noggrannare mätbar upplösning	behov av staccase framework, uppläsning, ekonomisk plus i åtgärder samt noggrannare mätbar upplösning
Mönsterås kustmiljö	2005-2008	samma, organisera ideellföreningar och upprätta och genomföra åtgärder för bättre kustmiljö	5 milj leader	mönsterås kommun, idella	Bra projekt med tydligt underifrån perspektiv, icke för-styva pengar som kunde nyttjas för en mängd olika pilotåtgärder som lett till många spinn offs	Ja	Bra projekt med tydligt underifrån perspektiv, icke för-styva pengar som kunde nyttjas för en mängd olika pilotåtgärder som lett till många spinn offs	många spin offer ibland inte helt korrekta åtgärder men skapat intresse och ökat kunskap för att göra mer korrekta och preventiva åtgärder, positiva sprider, övergödningsspår är inte kommunen problem eller landbrukare etc utan ALLAS	behov av staccase framework, uppläsning, ekonomisk plus i åtgärder samt noggrannare mätbar upplösning	behov av staccase framework, uppläsning, ekonomisk plus i åtgärder samt noggrannare mätbar upplösning
Kalmar sundskustmiljö	2007-2010	samma, organisera ideellföreningar och upprätta och genomföra åtgärder för bättre kustmiljö	6 milj leader	Kalmar kommun idella	Bra projekt med tydligt underifrån perspektiv, icke för-styva pengar som kunde nyttjas för en mängd olika pilotåtgärder som lett till många spinn offs	Ja	Bra projekt med tydligt underifrån perspektiv, icke för-styva pengar som kunde nyttjas för en mängd olika pilotåtgärder som lett till många spinn offs	många spin offer ibland inte helt korrekta åtgärder men skapat intresse och ökat kunskap för att göra mer korrekta och preventiva åtgärder, positiva sprider, övergödningsspår är inte kommunen problem eller landbrukare etc utan ALLAS	behov av staccase framework, uppläsning, ekonomisk plus i åtgärder samt noggrannare mätbar upplösning	behov av staccase framework, uppläsning, ekonomisk plus i åtgärder samt noggrannare mätbar upplösning